



Rokovanie pracovnej skupiny Ľudia bez domova komunitného plánovania sociálnych služieb dňa 5. 10. 2021

Stretnutie online: 9:00 – 10:30, zoom

Prítomní za členov pracovnej skupiny (ďalej len PS):

Brána do života, Depaul Slovensko, Divadlo bez domova, Domov pre každého, Equita, Návrat, Odyseus, Proti prúdu, Vagus, zástupca prijímateľov sociálnej služby

Hostia: ***Augur, Inštitút výskumu detí a rodiny, MiÚ Ružinov, Oddelenie dátových a priestorových analýz HMBA***

Sekcia sociálnych vecí magistrátu hl. mesta SR Bratislavy:

Vedúca pracovnej skupiny, tajomníčka pracovnej skupiny, náhradníčka vedúcej pracovnej skupiny, poverená vedením Oddelenia dostupného bývania a pomoci ľuďom bez domova, expertka na tvorbu politik a participácie

Facilitátor: *Peter Guštafik (PDCS,o.z.)*

Zapisovateľka: *Lucia Kalmárová (PDCS,o.z.)*

Program

1. Schválenie programu rokovania
2. Harmonogram tvorby KPSS
3. Prezentácia priebežných výsledkov analytickej časti KPSS dodávateľom spoločnosťou AUGUR Consulting, s. r. o.
4. Pripomienkovanie SWOT analýzy vychádzajúcej z priebežných výsledkov

Hlasovanie: za: 8 proti:0 zdržal sa:0

Program bol schválený.

Vysvetlenie k počtu hlasujúcich: Hlasovania o programe sa zúčastnilo 8 členov PS. 2 členovia PS sa pridali k stretnutiu až po odsúhlasení programu, preto ich hlasy nie sú zarátané do hlasovania.

Harmonogram tvorby KPSS

(prezentácia v prílohe č.1, strana 6)

Medzi stretnutiami pracovnej skupiny treba venovať čas príprave a naštudovaniu materiálov k jednotlivým stretnutiam. Do marca 2022 treba mať sfinalizovanú programovú časť KPSS.

V júni by sa mal KPSS schvaľovať v zastupiteľstve. Následne budú členovia PS zapájaní do implementačnej časti a akčných plánov.

Prezentácia priebežných výsledkov analytickej časti KPSS

(prezentácia v prílohe č.2)

Stretnutiam PS predchádzala 1. etapa projektu, kde sa vyjasňovali postupy spracovania výsledkov analytickej časti. Momentálne prebieha 2. etapa projektu. V rámci nej sa uskutočnil najmä desk research, dotazníkový prieskum medzi poskytovateľmi služieb a analýza komunitných plánov jednotlivých mestských častí. Bude realizovaná ešte 3. finalizačná etapa, počas ktorej sa uskutočnia fokusová skupina a dotazníkové zisťovanie. Na záver prebehne spracovanie výsledkov, tvorba záverečnej správy a jej prezentácia, aj v rámci pracovnej skupiny.

Jedno z hlavných zistení v rámci analýzy komunitných plánov jednotlivých mestských častí je nutnosť koordinovať proces prípravy plánov sociálnych služieb v mestských častiach. Tieto sa navzájom veľmi odlišujú, najmä v oblasti plánov sociálnych služieb pre ľudí bez domova (ďalej len LBD).

V prezentácii predbežných výsledkov (z fázy desk research) je hlavným zdrojom dát výskum a sčítanie LBD z roku 2016. Novšie dáta zatiaľ nie sú k dispozícii.

Absencia aktuálnejších dát by mohla byť podnetom k tomu, ako v budúcnosti systematickejšie zbierať údaje pre túto cieľovú skupinu.

Pre pripomenutie výsledkov sčítania je v prezentácii krátke zhrnutie dát v rôznych kategóriách.

Z pohľadu plánovania sociálnych služieb je dôležitý ukazovateľ spôsobu spolužitia LBD. Veľakrát LBD nevyužívajú ponúkané sociálnych služieb, pretože nezodpovedajú ich potrebám (spolužitie s partnerom alebo s domácim zvieratkom).

Ukazovateľ výskytu dlhodobých zdravotných problémov poukazuje na nutnosť myslieť na bezbariérovosť priestorov a plánovanie služieb pre ľudí s duševnými problémami.

Alarmujúcim faktom je, že tretina sčítaných ľudí bola pracujúca a napriek tomu sa ocitli bez domova alebo v bytovej núdzi.

Prieskum medzi poskytovateľmi sociálnych služieb je treťou empirickou aktivitou v doterajšej fáze projektu. Zbierajú sa počas nej údaje nad rámec údajov dostupných z centrálného registra poskytovateľov sociálnych služieb. Otázky sú smerované napríklad na bezbariérovosť, dostupné kapacity pre klientov (aj v porovnaní období rokov 2019, 2020) alebo personálne kapacity.

V pláne sú ešte ďalšie empirické aktivity uvedené v prezentácii.

V rámci nich je vítaná účasť členov pracovnej skupiny na diskusii vo fokusovej skupine. Je to príležitosť na zdieľanie skúseností z oblasti sociálnych služieb poskytovaných LBD, vnímania dostupnosti jednotlivých služieb, podnetov na potrebné zmeny a celkový pohľad na vývoj sociálnych služieb v tejto oblasti. Výsledky diskusie poslúžia na kompletizáciu empirického náhľadu na problematiku a pri finalizácii záverečnej správy. Pozvánku s podrobnými

informáciami k fokusovej skupine bude spoločnosť AUGUR posilať v najbližšom období. Predbežný termín jej konania je 12. 10. 2021.

Diskusia:

Spätná väzba od člena pracovnej skupiny k dotazníku spoločnosti Augur sa týkala jeho obširnosti a komplexnosti. Aby bol dotazník vyplnený kvalitne a zmysluplne, je potreba mať viac času na jeho vypracovanie. Zaznela aj požiadavka dostať skoršie upozornenie na plánovanú aktivitu, aby sa na ňu poskytovatelia mohli pripraviť v rámci svojich interných možností.

Augur potvrdil termín zaslania dotazníka a vysvetlil potrebu jeho komplexnosti. Zároveň poďakoval všetkým poskytovateľom za vynaložené úsilie pri vyplňaní dotazníkov a dodržanie termínu jeho odovzdania.

Pripomienkovanie SWOT analýzy vychádzajúcej z priebežných výsledkov

(prezentácia v prílohe č. 1 a Google dokument SWOT analýza v prílohe č. 3)

V rámci metodiky KPSS sa pre všetky cieľové skupiny používa SWOT analýza ako jeden z nástrojov strategického plánovania. Podstatné je pozerieť na to cez princíp vplyvu, teda že silné a slabé stránky vychádzajú z vnútra organizácie a príležitosti a ohrozenia tým pádom prichádzajú z vonkajšieho prostredia, takže ich účastné organizácie nemôžu priamo ovplyvniť, iba na nich reagovať.

Východiskom pre pracovnú verziu prezentovanej SWOT analýzy boli doterajšie koncepcie, dokumenty a spracované informácie o situácii v oblasti poskytovania sociálnych služieb krízových intervencií pre LBD v Bratislave. Použité boli tiež vlastné skúsenosti tímu SSV, výsledky sčítania LBD z roku 2016 a tiež vstupy poskytovateľov sociálnych služieb v rámci prípravy PHSR.

Ďalším krokom je pripomienkovanie pracovnej verzie SWOT analýzy členmi PS so zameraním na prioritizáciu kľúčových tém, ktoré chce SSV riešiť spolu s pracovnou skupinou a na ktoré má SSV reálny dosah. Cieľom je dosiahnutie rozvoja sociálnych služieb poskytovaných LBD do roku 2030, ktoré je možné ovplyvniť a ktoré nie sú zdvojené v iných iniciatívach (ako napríklad v koncepcii mestskej bytovej politiky alebo v PHSR).

Po stretnutí 5.10. by mala vzniknúť finálna verzia SWOT analýzy, ktorá bude rozposlaná na pripomienkovanie mestských častiam.

Finálna verzia SWOT analýzy bude následne základom pri navrhovaní strategických a špecifických cieľov aj opatrení pripravovaného KPSS.

P. Guštafik (Google dokument SWOT analýza v prílohe č. 3)

V tejto časti stretnutia mali členovia pracovnej skupiny príležitosť upraviť a doplniť jednotlivé prvky analýzy, vyjadriť mieru zhody s navrhovanými formuláciami a prípadne ich preklasifikovať.

Jednotlivé prvky SWOT analýzy sú rozčlenené do tematických podskupín.

So silnými stránkami v oblasti **kvality sociálnych služieb krízovej intervencie** (ďalej len SS KI) sa členovia PS na stretnutí oboznámili a nemali k nim návrhy na doplnenie ani pripomienky.

Jedna pripomienka k **silným stránkam** v oblasti **samosprávy** a jej **proklientského prístupu** sa týkala nepredvídateľnosti procesov, do ktorých sú zapájaní poskytovatelia SS. Tí majú následne problém uspokojiť všetky prichádzajúce požiadavky kvôli časovej náročnosti a nemožnosti si naplánovať plnenie týchto požiadaviek v rámci interných kapacít (napríklad prekrývanie stretnutí

rôznych pracovných skupín). Tento podnet bol po dohode v pracovnej skupine pridaný do **slabých stránok v oblasti spolupráce samosprávy a SS KI**.

K ďalším **silným stránkam v oblasti samosprávy a z pohľadu spolupráce samosprávy a SS KI** členovia PS na stretnutí nemali pripomienky.

Diskusia k **slabým stránkam v oblasti kvality SS KI**:

Na základe spätnej väzby od niektorých poskytovateľov, ktorým chýba **dlhodobá spolupráca medzi subjektmi navzájom**, bol tento prvok zaradený do slabých stránok. Vedúca pracovnej skupiny dodala, že požiadavka je zjavne dôsledkom chýbajúcej platformy, ktorá by systematicky posilnila spoluprácu medzi poskytovateľmi (spolupráca v súčasnosti prebieha skôr na spontánnej báze), vzájomné zdieľanie informácií a zvýšila transparentnosť týchto interakcií aj pre ostatných poskytovateľov v oblasti SS.

Členka PS vyjadrila pochybnosť o zámere vzniku platformy poskytovateľov SS, kde by sa museli všetci poskytovatelia zúčastňovať povinne a kde by očakávala ich spoločná zhoda. Potvrdila tiež fakt, že spolupráca medzi niektorými poskytovateľmi SS KI prebieha spontánne a na základe aktuálnej potreby.

V otázke **absentujúcich, resp. nezdelených dát o LBD** zohráva podľa člena PS rolu (v niektorých aspektoch) obmedzujúce nariadenie GDPR. Zberu dát by pomohol systém, ktorý by mal zákonný rámec a potrebné informácie by zachytával aj spracoval.

V rámci terajšieho KPSS bol jeden s cieľov spracúvať pravidelné štvrťročné reporty, čo sa bohužiaľ nepodarilo dosiahnuť. Čiastkové dáta sú k dispozícii v rôznych organizáciách vrátane magistrátu, avšak nie sú ani komplexné, ani zdieľané.

Do diskusie o zbere dát zástupkyňa Inštitútu výskupu detí a rodiny pridala informáciu o pripravovanom informačnom systéme SS na Ministerstve práce, sociálnych vecí a rodiny SR. Systém, by mal zhromažďovať dáta z doteraz využívaných zdrojov (bez ďalšej záťaže personálnych kapacít poskytovateľov) a navzájom ich prepojiť.

Člen PS tiež upozornil na fakt, že štandardy kvality SS existujú a vyplývajú zo zákona o SS. Reagoval tak na prvok analýzy **Absentujúce údaje o kvalite a kvantite poskytovaných služieb - nedostatočné kontrolné mechanizmy kvality služieb a chýbajúce štandardy fungovania SS KI**.

Ďalšia členka PS sa stotožnila s tou časťou SWOT analýzy, ktorá pomenúva ako slabú stránku **absenciu dát o kvalite a kvantite poskytovaných služieb**. Doplnila, že chýba transparentnosť o tom, aké služby, pre koho a za akých podmienok sa v zariadeniach SS klientom poskytujú (napr. s povolenou prítomnosťou domáceho zvieratá, s jasným vymedzením nízkoprahovosti, s informáciou o tom, aké služby sa poskytujú v rôznych fázach COVID semaforu). Svoj podnet uzavrela konštatovaním, že na dosiahnutie určitého štandardu SS je transparentnosť nevyhnutnou podmienkou.

Ku viacerým prvkom SWOT analýzy zaznela požiadavka na doplnenie ich významu alebo presnejšiu definíciu toho, čo znamenajú - napríklad „absentujúce, resp. nezdelené dáta o LBD“, „absentujúca medzisektorová spolupráca“ alebo „absentujúce dáta o kvalite a kvantite poskytovaných služieb“.

Členka PS upozornila, že tieto časti analýzy si vyžadujú presnejšie vymedzenie, aby v procese prípravy nového plánu a neskôr jeho realizácie nedochádzalo k nedorozumeniam a požiadavkám

na zber dát v ťažko splniteľných termínoch. Tiež je potrebné predísť nezhodám o tom, aké dáta o LBD, akým spôsobom a prečo majú byť zdieľané, prípadne komu majú byť viditeľné.

Členka PS zdôraznila fakt, že v oblasti **SS KI je nedostatok poskytovaných služieb** ovplyvnený aktuálnym stavom personálnych kapacít poskytovateľov a nedostatkom pracovníkov. Akékoľvek plány na zvýšenie rozsahu poskytovaných služieb, posilnenia zberu dát alebo sieťovania poskytovateľov sú pri aktuálnom nedostatku pracovných síl z jej pohľadu neuskutočniteľné. Pri plánovaní nových nárokov na zvyšovanie štandardu poskytovaných SS preto treba myslieť na to, ako posilniť kapacity poskytovateľov, aby tieto nároky dokázali naplniť.

V diskusii ku **slabým stránkam v oblasti samosprávy** zaznela požiadavka na doplnenie položky o **málo pružnej komunikácii** zo strany samosprávy. Ako príklad uviedla členka PS situácie, kedy magistrát reagoval na prijaté správy s veľkým časovým odstupom. Z hľadiska poskytovateľa by pomohla aj krátka odpoveď o tom, že správa bola prijatá a na jej spracovanie je potrebného viac času.

Z pohľadu **komunikácie poskytovateľov s magistrátom** by pomohlo jednoznačnejšie určenie kompetencií jednotlivých oddelení SSV (prípadne kompetencií jednotlivých pracovníkov SSV) na webových stránkach magistrátu. Poskytovatelia by tak vedeli, na koho sa majú obrátiť, keď riešia konkrétne problémy klientov.

K častiam SWOT analýzy pre **vonkajšie faktory vplyvu** členovia PS predniesli nasledujúce podnety.

Ako príležitosť na národnej úrovni bola navrhnutá formulácia „*Téma zdravotnej starostlivosti ľudí bez domova zaradená do agendy MZ SR, vrátane osoby poverenej riešením tejto problematiky.*“ Na národnej úrovni totiž ministerstvo zdravotníctva (konkrétne p. Žáková) ponúka zapojenie do prípravy materiálu v rámci agendy zdravotnej starostlivosti LBZ. Je to príležitosť otvoriť konkrétne témy ako napríklad integrácia služieb alebo dlh na zdravotnom poistení.

Ako ohrozenie na strane magistrátu pomenovala členka PS aktuálne obmeny pracovníkov SSV. Rovnako vníma ako problém a možné ohrozenie to, že si tím SSV vytýčil priveľa cieľov naraz, ktoré pravdepodobne nebude možné v dostatočnej kvalite splniť všetky súčasne.

Podnet zachytený v čete: *Vnímame potrebu poskytovať služby aj v iných mestských častiach, aby väčšina nebola koncentrovaná „pokope“.*

Diskusia k SWOT analýze – časti Ohrozenia – zostala z časových dôvodov neuzavretá a členovia PS dostali možnosť svoje ďalšie podnety a pripomienky formulovať písomne priamo zo zdieľaného dokumentu so SWOT analýzou.

Záver a ďalšie kroky

Ďalšie kroky:

- Členovia PS majú možnosť 2 dni po stretnutí doplniť svoje prípadné ďalšie podnety k SWOT analýze.
- 8.10.2021 dostanú členovia PS zápis s finálnou SWOT analýzou
- Do 14.10.2021 môžu členovia PS pripomienkovať zápis
- 15.10.2021 budú rozposlané podklady k 4. stretnutiu PS.

- 19.10.2021 je naplánované 4. stretnutie PS, ktoré sa zameria na identifikáciu riešení. Tím SSV predstaví strom problémov a strom cieľov a tiež návrh strategických a špecifických cieľov KPSS.

Zoznam príloh

Príloha 1: *Final_Prezentácia_KPSS_3.stretnutie_PS Ľudia bez domova*

Príloha 2: *Augur_KPSS BA_PS Ľudia bez domova_priebežna analýza*

Príloha 3: Google dokument [KPSS_PS LBD_návrh SWOT_210928](#)

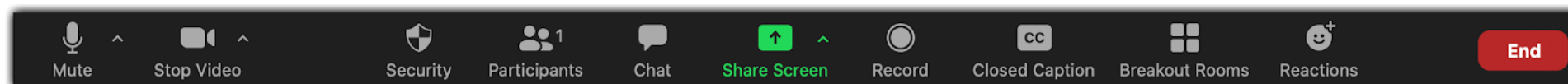
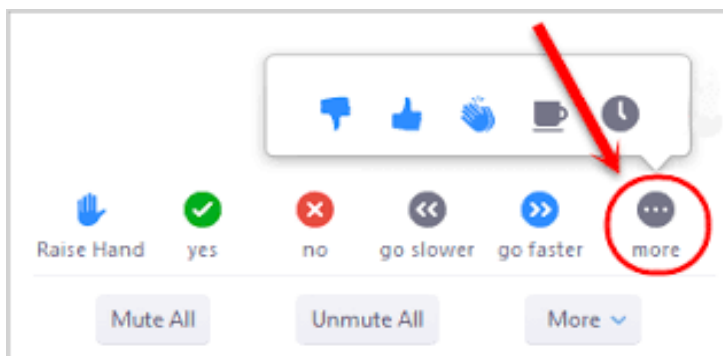
Komunitné plánovanie sociálnych služieb hlavného mesta SR Bratislavy

Pracovná skupina **Ludia bez domova**

Stretnutie dňa **5. 10. 2021**

Návrh pravidiel počas online

- Používajte kameru
- Keď nehovoríte, **vypnite si mikrofón**
- **Personalizujte si svoje prihlásenie /Rename** (napíšte si svoje priezvisko a skratku inštitúcie)
- Keď máte **otázku alebo návrh**, napíšte ju do chatu
- Počas diskusnej časti, **ak chcete niečo povedať**, prihláste sa zdvihnutím ruky alebo ikonkou **Raise Hand** a počkajte, kým Vám neudelíme slovo
- **Zasadnutie nahrávame** pre účely spracovania zápisu, nijaká časť nahrávky nebude zverejnená
- „**Black-out**“ pravidlo – keď vypadnem, znovu sa prihlásim



Členovia pracovnej skupiny

	Organizácia	Meno a priezvisko	Potvrdená účasť	Neprítomný/neprítomná - ospravedlnenie
1	STOPA Slovensko, o.z.	Pavol Sabela	nie	ospravedlnený
2	Vagus, o.z.	Alexandra Kárová	áno	
3	DEPAUL Slovensko, n.o.	Jozef Kákoš	možno	
4	Proti prúdu, o.z.	Zuzana Pohánková (namiesto N. Beňovej)	áno	
5	Odyseus, o.z.	Dominika Jašeková	áno	
6	Prima, o.z.	Sabina Brédová	?	
7	Kresťania v meste o.z.	Lenka Antalíková	nie	ospravedlnená
8	Komunita Sant'Egidio, o. z.	Peter Rusyniak, Slavomír Žrebný	možno	
9	EQUITA, o.z.	Lucia Roussier	áno	
10	Domov pre každého o.z.	Vladimír Jonáš (dovolenka), Barbora Gschwengová	možno	
11	Domov sv. Jána z Boha, n.o.	Zdena Telgárska Ďuricová	možno	
12	Divadlo bez domova, o.z.	Tomáš Kubiš	áno	
13	Návrat o.z.	Ľubica Vyhnánková	áno	
14	Brána do života, o.z.	Jana Bahulová	áno	
15	človek so skúsenosťou so SS	Ing. Peter Martinák	áno	ak mu bude poskytnutá technika (Vagus)



Hostia

	Organizácia	Meno a priezvisko
1	Inštitút výskumu detí a rodiny	Mgr. Darina Ondrušová, PhD
2	AUGUR Consulting s.r.o.,	Mgr. Marián Svoboda
3	MiÚ Ružinov - Referát sociálnych služieb	PhDr. Jana Lavová
4	Oddelenie dátových a priestorových analýz, Magistrát hl.mesta SR Bratislava	Mgr. Michaela Šedovič, MSc



Program rokovania

- Schválenie programu rokovania
- Harmonogram tvorby KPSS
- Prezentácia priebežných výsledkov analytickej časti KPSS dodávateľom spoločnosťou AUGUR Consulting, s. r. o.
- Pripomienkovanie SWOT analýzy vychádzajúce z priebežných výsledkov



Harmonogram - Stretnutia PS ĽBD

1.	24. marca	➤ Spolupráca na KPSS
2.	20. mája	➤ Spolupráca na PHSR 2030 a priority SSV
3.	5. októbra	➤ Predstavenie priebežných výsledkov analýz ➤ Pripomienkovanie SWOT analýzy
4.	19. októbra	➤ Prvé vytváranie strategických, špecifických cieľov a priorít pre jednotlivé oblasti
5.	9. novembra	➤ Finálna prezentácia výsledkov analytickej časti KPSS. ➤ Finalizácia strategických a špecifických cieľov a priorít
6.	január 2022	➤ Na základe výsledkov analýzy spoločná práca na generovaní návrhu opatrení
7.	február 2022	➤ Monitorovanie KPSS za rok 2021 ➤ Pokračovanie v generovaní návrhu opatrení
8.	marec 2022	➤ Finalizovanie návrhu opatrení



Aktuálny stav prác analytickej časti a priebežné výsledky



SWOT analýza

- **Nástroj**
- **Ako vznikala**
- **Ďalšie kroky**



Návrh SWOT analýzy - S - Silné stránky

Príklady

- Skúsenosti, kvalita a rozmanitosť poskytovateľov sociálnych služieb krízovej intervencie (SS KI) v meste
- Proklientsky prístup poskytovateľov SS KI a HMBA
- Aktívna advokačná činnosť MVO
- Posilnené odborné kapacity HMBA: Oddelenie dostupného bývania a pomoci ľuďom bez domova + Mestský terénny tím na novej Sekcii sociálnych vecí (SSV).
- Pozitívny prístup HMBA k potrebnosti a relevantnosti SS KI na svojom území
- Pravidelný a zodpovedný systém financovania SS KI zo strany HMBA podľa zákona 448/2008 o sociálnych službách s výberom najbenefitnejšieho vzorca financovania pre neverejných poskytovateľov
- Spolupráca tímov terénnych sociálnych služieb HMBA a neverejných poskytovateľov SS KI
- Dobrá spolupráca s Mestskou políciou



Návrh SWOT analýzy - W - Slabé stránky

Príklady

- Chýbajúca dlhodobá systematická spolupráce medzi MČ, mestom a verejnými aj neverejnými poskytovateľmi terénnych, ambulantných a pobytových SS na území mesta, príp. BSK
- Rozdelené kompetencie samosprávy po horizontálnej línii v oblasti sociálnych služieb
- Krátkodobosť financovania SSKl
- Veľká finančná a majetková náročnosť pre vznik nových SS
- Nedostatok sociálnych služieb krízovej intervencie vzhľadom na typ služby (útulok pre chorých, ambulancie) a kapacitu (NDC, útulky, hygienické centrá, krízové ubytovanie, integračné programy)
- Chýbajúci platný krízový plán aktivít v rámci extrémnych situácií (napr. zima)
- Absentujúce, resp. nezdieľané dáta o ľuďoch bez domova ,
- Absentujúce údaje o kvalite a kvantite poskytovaných služieb, Nedostatočné kontrolné mechanizmy kvality služieb a chýbajúce štandardy fungovania SS Kl



Návrh SWOT analýzy - O - Príležitosti

Príklady:

- HMBA ako aktívny subjekt v budovaní nových SS KI v spolupráci s MVO – štandardizácia prostredníctvom stanovených cieľov spolu s finančným mechanizmom pre vznik a rozbeh nových SS
- Vytvorenie štandardizovaného výpočtu pre vyplatenie zákonného finančného príspevku pre neverejných poskytovateľov SS
- Vytvorenie systému prevencie straty domova
- Tematizovanie a riešenia v téme dostupnosti bývania - (housing first, zmena VZN 1/2006, mestská nájomná agentúra)
- Web - platforma mesta pre sociálne služby
- – odborné kapacity magistrátu pre získavanie a spracovanie dát
- Prítomnosť VŠ so zameraním na sociálnu prácu a medicínu
- Zapojenie MČ BA do vybraných aktivít (napr. pomoc pri vzniku nových SS KI)



Návrh SWOT analýzy - T - Ohrozenia

Príklady

- Katastrofy (pandémia, extrémne počasie, nehody)
- Nedostatočný rozpočet samosprávy vo všeobecnosti
- Rozpočet samosprávy podliehajúci politickým rozhodnutiam a volebným cyklom
- Stabilná silná politická a spoločenská objednávka najmä na zneviditeľňovanie ľudí bez domova a nie na systémové riešenie problémov
- Negatívne vnímanie a silné predsudky vybranej časti obyvateľstva HMBA a politických reprezentantov voči cieľovej skupine, špeciálne voči existujúcim SS KI a zámerom pre vznik nových SS KI, prípadne zamieňanie s charitatívnou a nie profesionálnou činnosťou
- Nedostatočný objem vyhovujúcich nehnuteľností a pozemkov pre vznik nových SS KI
- Nedostatok dostupného bývania (napr. nájomných bytov)



Termín ďalšieho stretnutia a ďalšie kroky

8.10 – zápis s finálnou SWOT + priebežnou analýzou

14.10 – pripomienkovanie zápisu

15.10 – podklady na 4. stretnutie PS

19. 10 Štvrté stretnutie PS L'BD

Zameranie: Identifikácia riešení

Návrh programu:

- ☐ Predstavenie stromu problémov a stromu cieľov
- ☐ Návrh strategických a špecifických cieľov a priorít



Evaluačné dotazníky

- poskytujú nám spätnú väzbu
- súčasť väčšej evaluácie KPSS realizovanej oddelením dátovej politiky a priestorových analýz Bratislavy
- zaslané po každom stretnutí



Ďakujeme za Vašu pozornosť a tešíme sa na ďalšie
stretnutia